



## كيفية التعامل مع الأثر المالي لفيروس كورونا كوفيد-19 وتحقيق استقرار الأعمال دعم إدارة إعادة الهيكلة | القيادة والإدارة

أدت تدابير السياسة العامة المطبقة لاحتواء انتشار فيروس كورونا (كوفيد-19) إلى إيقاف عمليات العديد من الشركات بصورة كبيرة. فقد ترتب عن فرض إجراءات الحجر الصحي لطواقم العمل، وتعطل سلاسل الإمداد، ونقص المخزون، والانخفاض المفاجئ في عمليات الطلب من العملاء، مشاكل خطيرة للشركات، وذلك لمجموعة واسعة من قطاعات الأعمال، عما كان متوقفاً في بداية الأمر.

ويشهد العديد من الشركات الآن أسابيع، إن لم تكن أشهر، سنية للغاية في سوق الأعمال. بالنسبة للكثير من الشركات، تمثل الصعوبات الناشئة عن الأوضاع الاستثنائية المشهودة صعوبات مختلفة على عدة أصعدة في الشركات.

تحتاج الشركات الآن إلى تقييم حجم وجسامة تأثير فيروس كورونا على الأهداف قصيرة المدى مع مراقبة الأداء على المدى الطويل. في ضوء فهم الشركات هذه التأثيرات على أعمالها، يجب تحديد التدابير في الوقت المناسب وتنفيذها بسرعة عند التعامل مع الشركاء الرئيسيين والتخطيط للمستقبل.

### أسباب حاجة الشركات لإدارة المرحلة أو مسؤول إعادة الهيكلة

- |  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>إدارة الشركاء الرئيسيين</li> <li>العمل مع الإدارة ومجلس الإدارة وأصحاب المصلحة الخارجيين للمساعدة في تسيير أمور الشركة عند إعادة الهيكلة</li> <li>إنشاء عمليات قوية تساهم في تحسين أداء الشركة وتحديد المواعيد النهائية لتحقيقها</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>دور تنفيذي رفيع المستوى</li> <li>يقوم مسؤول إعادة الهيكلة بتقديم الدعم اللازم للفرق الإدارية في الشركة وقت الأزمات أو في الأوضاع الصعبة والضائقة المالية</li> </ul>   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>خطة الطوارئ</li> <li>تحديد بدائل التنفيذ الفوري لخطة إعادة الهيكلة (السوق، والسيناريوهات غير المتوقعة، وما إلى ذلك)</li> </ul>  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحقيق الاستقرار وإعادة الهيكلة</li> <li>تحديد إجراءات التوفير النقدي القصيرة المدى بصورة فورية</li> <li>مسؤولية وضع إجراءات قصيرة المدى تهدف إلى وقف النزيف</li> <li>تنفيذ التدابير المخطط لها، وإنشاء منصة مالية وتشغيلية مستقرة للشركاء الرئيسيين</li> <li>تصميم وتنفيذ خطة إعادة الهيكلة والحصول على موافقة الشركاء الرئيسيين عليها</li> </ul> |  |

### النتائج

- استرداد السيطرة وتحقيق الاستقرار في الأداء
- تطبيق عمليات إدارة النقد للحفاظ على الموارد المالية المتاحة وتعظيم فرص الأقرض
- التقييم المستقل للخيارات المتاحة
- التنفيذ السريع للحلول بما في ذلك زيادة رأس المال وعمليات البيع وتغيير العمليات
- المعطيات من مجموعة واسعة من الخبراء المختصين والدعم العملي الذي يمكن تطبيقه

- ترشيح المصاريف/ الاستثمار
- تعريف مؤشرات الأداء الرئيسية الماسية الخاصة بالمصاريف
- تعديل خطة الاستثمار التي يتم تنفيذها إلى جانب خطة العمل
- تحسين التكاليف المالية
- هياكل مبسطة للشركات
- مراجعة هيكل الشركة
- تصميم هيكل مؤسسي مبسط
- تطبيق نموذج أسعار التحويل بين الشركات
- خطط الخروج من الاستثمار/ عمليات الدمج / التسوية
- تخطيط تصفية الأصول غير الاستراتيجية
- إعداد دفاتر المبيعات
- تنفيذ خطط التصفية أو البيع أو دمج الأعمال للاستثمارات التي تؤثر سلباً في القيمة

- فريق القيادة / إدارة الشركاء الرئيسيين
- يعمل مسؤول إعادة هيكلة الشركة بمثابة قناة ونقطة اتصال لجميع أصحاب المصلحة والمستشارين
- تقييم خيارات إعادة هيكلة الديون ورأس المال ودعم المفاوضات
- حماية الدخل
- تعريف تدابير التحسين
- إعادة ضبط المنتجات و/أو "التسعير"
- الاستراتيجية التجارية و / أو استراتيجية السوق
- تحسين التدفقات النقدية
- مراقبة التدفق النقدي لخطة العمل
- اتخاذ إجراءات للحفاظ على النقد
- التخطيط للتدبيرات
- تحسين هيكل الميزانية
- مراجعة الأصول وتحديد أفق سحب الاستثمارات وتصفيتها
- تعديل الميزانية العمومية بالشكل الصحيح المتناسب
- مراقبة وتحسين النسب المالية وشروط الامتثال

### المنهج

حتى الشركات الواقة من الأداء المستقبلي لديها تحتاج إلى تقييم تأثيرات فيروس كورونا على أداؤها قصير المدى ويجب أن تسعى للحصول على مشورة الخبراء والمختصين المستقلة لتكون مستعدة لاتخاذ الإجراء الصحيح في الوقت المناسب.

### جهات الاتصال المحلية

#### الإمارات العربية المتحدة

<p>قطر</p> <p>لاكي تشينا شريك +974 6608 5166 lkhhina@deloitte.com</p> <p>جوزيف غوردون مدير تنفيذي +974 6680 2103 josgordon@deloitte.com</p>	<p>المملكة العربية السعودية</p> <p>أز هر حسين شريك +966 56 234 5755 azhussain@deloitte.com</p> <p>كريم لبان مدير تنفيذي +966 53 121 6730 klabban@deloitte.com</p>	<p>نيل هارغريفز شريك +971 50 650 6214 nehargreaves@deloitte.com</p> <p>رنا شعشاعة شريك +971 56 661 3444 rshashaa@deloitte.com</p>	<p>ديفيد ستارك شريك +971 50 658 4057 dastark@deloitte.com</p> <p>سام سوري شريك +971 50 657 8665 surrey@deloitte.com</p>	<p>عمان والبحرين</p> <p>ميلهان بيغ مدير تنفيذي +973 32254051 +968 9436 3943 milbaig@deloitte.com</p>	<p>الكويت</p> <p>محمد الأعرج مدير تنفيذي +966 53 182 0020 +965 9932 2545 moaraj@deloitte.com</p>
---	---	---	---	--	--